

Формирование компетентности студентов при планировании деятельности региона

В статье автором раскрыто формирование компетентности студентов при планировании деятельности региона на примере отрасли. Планирование деятельности жилищно-коммунального хозяйства региона разбито на этапы. Сформулированы компетенции студентов при поэтапном планировании деятельности жилищно-коммунального хозяйства региона.

Компетентность, планирование, регион, этапы планирования, эффективность управления, реформирование.

E.V. Yurovskikh,
Shadrinsk

Formation of competence of students when planning activity of the region

In this article the author reveals the formation of competence of students in planning region on the example of the industry. Planning of activity of housing and communal services of the region divided into several phases. Formulated competence of students at the stepwise planning of housing and communal services of the region.

Key words: *competence, planning, region, the stages of planning, management efficiency, reforming.*

Одной из основных задач освоения учебных дисциплин экономического блока студентами ВУЗа является формирование у них разного рода компетенций, так как это позволит им быть конкурентоспособными на рынке труда.

Раскроем формирование компетентности студентов при планировании деятельности региона на примере отрасли деятельности любого субъекта Российской Федерации (РФ) или муниципального образования (МО). Для этого:

- ВО-ПЕРВЫХ, определим отрасль экономической деятельности и регион.

Отраслью деятельности выберем жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ), так как данная отрасль имеет достаточно много проблем и их решение требует достаточно четкого планирования деятельности отрасли конкретного региона.

Регионом выберем Березовский район Ханты-Мансийского Автономного Округа-ЮГРА (ХМАО-ЮГРА) Российской Федерации (РФ), так как это типичный регион для планирования ЖКХ региона;

- ВО-ВТОРЫХ, планирование деятельности ЖКХ региона разобьем на этапы.

Для того, чтобы выработать компетенции студентов при планировании деятельности ЖКХ выбранного для планирования субъекта РФ, необходимо, чтобы студенты последовательно провели планирование деятельности ЖКХ региона по следующим этапам:

Первый этап: формулирование цели планирования. В привязке к выбранной отрасли экономической деятельности – ЖКХ, и к региону - Березовский район ХМАО-ЮГРА РФ, речь может идти о планировании реализации Федерального закона Российской Федерации от 21 июля 2007 года № 185-ФЗ «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства», принятого Государственной Думой 6 июля 2007 года и одобренного Советом Федерации 11 июля 2007 года. Следовательно, студенты должны определить цель реформирования ЖКХ субъекта РФ.

Второй этап: определение основных направлений деятельности по повышению эффективности управления ЖКХ региона.

Третий этап: выявление проблем, требующих решения при реализации программы реформирования ЖКХ региона.

Четвертый этап: предложение мероприятий по решению выявленных проблем.

Пятый этап: расчет эффективности предложенных мероприятий по решению выявленных проблем;

В-ТРЕТЬИХ, сформулируем компетенции студентов при поэтапном планировании деятельности ЖКХ региона.

В результате поэтапного планирования деятельности ЖКХ Березовского района ХМАО-ЮГРА РФ, студенты могут выработать следующие компетенции:

- обладать теоретическими знаниями в области целеполагания, то есть разработки «Дерева целей»: определение главной, генеральной цели; определение целей первого уровня, определение целей второго уровня; их конкретизации в целях третьего уровня для решения конкретной проблемы;

- быть готовыми применять эти теоретические знания в практической деятельности, на примере ЖКХ Березовского района ХМАО-ЮГРА РФ, то есть быть способными разрабатывать «Дерево целей» с привязкой к конкретной отрасли, к конкретному региону, конкретному периоду развития региона, к конкретным показателям социально-экономического развития региона;

- быть способными раскрывать проблемы, препятствующие реализации поставленных целей; выделять факторы, воздействующие на возникновение конкретной ситуации в конкретной отрасли и в конкретном регионе; проводить анализ этих факторов; предлагать возможные направления решения возникающих проблем и конкретизировать каждое из направлений решения возникающих проблем мероприятиями;

- производить расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

Рассмотрим выработку компетенции «обладать теоретическими знаниями в области целеполагания» студентами.

Задание: дать определение «Дерева целей»: определение главной, генеральной цели; определение целей первого уровня, определение целей второго уровня; их конкретизации в целях третьего уровня для решения конкретной проблемы.

Выполнение: дадим несколько определений «Дерева целей» из словарей.

В Экономическом словаре «Дерево целей» - структурированная, построенная по иерархическому принципу (распределенная по уровням, ранжированная) совокупность целей экономической системы, программы, плана, в которой выделены: генеральная цель («вершина дерева»); подчиненные ей подцели первого, второго и последующего уровней («ветви дерева»). Название «дерево целей» связано с тем, что схематически представленная совокупность распределенных по уровням целей напоминает по виду перевернутое дерево. Пример «дерева целей»: генеральная цель - удовлетворение потребностей человека в пище, подцели первого уровня - удовлетворение потребностей в белках, жирах, углеводах, витаминах, подцели второго уровня - удовлетворение потребностей в хлебе, молоке, масле, овощах, фруктах и так далее [10].

В *Большом экономическом словаре* «Дерево целей» - в программно-целевых методах планирования и управления это схема, показывающая членение общих (генеральных) целей на подцели, последних – на подцели следующего уровня и так далее. От полноты информации, заключенной в «Дереве целей», в решающей степени зависит качество всей последующей работы – оценки программ, их прогнозируемых последствий, оценки планов, разработка всей системы деятельности по созданию условий для реализации планов и программ [2].

В *словаре финансовых терминов* «Дерево целей» - графическая схема, показывающая разбивку общих целей на подцели, последних - на подцели следующего уровня и так далее. [5].

Вывод: таким образом, путем исследования теоретического материала сформированы компетенции студентов «обладать теоретическими знаниями в области целеполагания».

Рассмотрим выработку компетенции студентами «быть готовыми применять эти теоретические знания в практической деятельности».

Задание: применить теоретические знания о целеполагании в практической деятельности ЖКХ Березовского района ХМАО-ЮГРА РФ, то есть разработать «Дерево целей» с привязкой к конкретной отрасли, к конкретному региону, конкретному периоду развития региона, к конкретным показателям социально-экономического развития региона.

Выполнение: определим генеральную цель; подчиненные ей цели первого, второго и последующего уровней.

Выберем конкретную отрасль - ЖКХ, конкретный регион - Березовский район ХМАО-ЮГРА РФ, конкретный период развития региона – 2014 год, конкретные показатели социально-экономического развития региона – количество многоквартирных жилых домов / квартир.

Генеральная цель («вершина дерева»): исходя из концепции реформы ЖКХ РФ, генеральной целью являться перевод ЖКХ РФ на рыночные, социально-ориентированные принципы функционирования для обеспечения населения необходимым качеством и количеством жилищно-коммунальных услуг (ЖКУ) [3].

Цели первого уровня: целью реформирования ЖКХ Березовского района ХМАО-ЮГРА РФ является повышение эффективности деятельности отрасли региона. Исходя из концепции реформы ЖКХ РФ, должен быть осуществлен перевод ЖКХ региона на рыночные, социально-ориентированные принципы функционирования для обеспечения населения необходимым качеством и количеством ЖКУ с учетом территориальных, национальных и других особенностей региона.

Цели второго уровня: для реализации поставленной цели определим основные направления деятельности по повышению эффективности управления ЖКХ Березовского района ХМАО-ЮГРА РФ:

- снижение стоимости и повышение качества ЖКУ;
- совершенствование механизмов финансирования отрасли;
- усиление социальной политики в сфере ЖКХ;
- обеспечение государственного контроля за состоянием жилищного фонда [8].

Вывод: таким образом, путем исследования практического материала сформированы компетенции студентов «быть готовыми применять эти теоретические знания в практической деятельности».

Рассмотрим выработку компетенции студентами «быть способными раскрывать проблемы, препятствующие реализации поставленных целей; выделять факторы, воздействующие на возникновение конкретной ситуации в конкретной отрасли и в конкретном регионе; проводить анализ этих факторов; предлагать возможные направления решения возникающих проблем и конкретизировать каждое из направлений решения возникающих проблем мероприятиями».

Задание: раскрыть проблемы, препятствующие реализации поставленных целей; предложить возможные направления решения возникающих проблем и конкретизировать каждое из направлений решения возникающих проблем мероприятиями.

Выполнение: раскроем проблемы, препятствующие реализации поставленных целей.

Из анализа реализации программы реформирования ЖКХ Березовского района ХМАО-ЮГРА РФ, выявлены следующие проблемы, требующие незамедлительного решения:

1 проблема: низкая надежность основных фондов, ресурсная неэффективность и недостаточный масштаб замены сетей и модернизации оборудования;

2 проблема: иждивенческая (дотационная) ориентированность экономики ЖКХ;

3 проблема: отсутствие реальных механизмов и стимулов финансового оздоровления предприятий ЖКХ;

4 проблема: нечетко построенная система управления, отсутствие реальных рычагов экономического и правового регулирования развивающегося рынка ЖКУ;

5 проблема: неурегулированность правоотношений, несовершенство договоров их содержания, неразвитость механизмов защиты интересов потребителей;

6 проблема: субъективизм и популизм при планировании, финансировании и ценообразовании в ЖКХ, отсутствие четких и прозрачных процедур формирования тарифов;

7 проблема: недостаточная проработанность и системность технической и организационной политики, учитывающей условия различных поселений района [1].

Выполнение: предложим возможные направления решения возникающих проблем и конкретизируем каждое из направлений решения возникающих проблем мероприятиями.

Возможными направлениями решения возникающих проблем могут быть организационное и финансово-плановое.

Организационное направление решения возникающих проблем может быть раскрыто в следующих мероприятиях:

ВО-ПЕРВЫХ, с целью **решения первой проблемы** - низкая надежность основных фондов, ресурсная неэффективность и недостаточный масштаб замены сетей и модернизации оборудования-предлагается мероприятие по созданию специализированной структуры – Компании по оказанию ЖКУ и координированию действий Управляющих Организаций или Координирующая Компания (КК).

КК будет выполнять различные функции: самостоятельно оказывать услуги ЖКХ; представлять свои интересы и интересы Управляющих Организаций. Самостоятельно оказывать услуги ЖКХ КК будет по заключенным договорам и в случаях, когда от услуг Управляющих Организаций отказались по разным причинам юридические или физические лица.

Представлять свои интересы и интересы Управляющих Организаций КК в части заключения договоров с органом муниципальной власти. В этих договорах должны отражаться: права, обязанности и ответственность КК и ОМС; объем и стоимость услуг ЖКХ в соответствии с установленными тарифами; возможность планирования и реализации инвестиционных проектов в соответствии с потребностями МО.

Представлять свои интересы и интересы Управляющих Организаций КК в части заключения договоров с другими органами власти и управления, с общественными организациями в целях повышения качества ЖКУ.

КК будет нести ответственность за качество ЖКУ. В свою очередь, ответственность, в том числе и финансовая, за качество оказанных ЖКУ приведет руководство КК к выводу о необходимости замены основных фондов, к выводу о замене сетей и модернизации оборудования.

Замена изношенных основных фондов ЖКХ Березовского района ХМАО запланирована до 2015 года. Это направление является приоритетным, поэтому основная доля инвестиций направляется в коммунальный сектор. Именно здесь накопилась значительная доля незаконченного ремонта основных фондов, а это в условиях северного расположения Березовского района ХМАО грозит высоким уровнем их аварийности и необходимостью ежегодной замены 4 процентов сетей и оборудования [7].

Строительство новых объектов инженерной инфраструктуры обеспечивает замену морально устаревшего и неэффективного с точки зрения ресурсных затрат

оборудования и технологии. Целью нового строительства является обеспечение инженерными коммуникациями как новых площадок под жилищное строительство, так и строительство сетей и головных сооружений для повышения уровня благоустройства существующего жилищного фонда.

ВО-ВТОРЫХ, решение четвертой проблемы - нечетко построенная система управления, отсутствие реальных рычагов экономического и правового регулирования развивающегося рынка ЖКУ - мы видим в организации управления и обслуживания жилищного фонда. Сейчас имеется схема:

1) договор собственника жилищного фонда (это может быть сам собственник, администрация, коллективный собственник (ТСЖ)) с Управляющими Организациями;

2) предоставление услуг Управляющими Организациями;

3) конфликтная ситуация между собственником жилищного фонда и Управляющими организациями. Нами уже предложено создание КК. Так вот КК и будет заниматься с помощью своих юристов разрешением конфликтной ситуации. Это могут быть некачественные услуги, в том числе и подрядными строительными и ремонтно-строительными организациями, завышенные тарифы, неуплата коммунальных платежей в установленный срок и так далее.

Преимуществом создания КК является возможность самостоятельно оказывать услуги ЖКХ (оперативно и качественно выполнять заявки, сохранять жилищный фонд, выполнять текущее содержание и обслуживание жилых домов и придомовой территории, проводить оперативную работу с жильцами, направленную на повышение собираемости платежей за ЖКУ); представлять свои интересы и интересы Управляющих Организаций.

Мы считаем, что необходима эффективная организация сбора платежей за жилищно-коммунальные услуги. В связи с ростом задолженности по оплате жилья и коммунальных услуг, бюджетной задолженностью и рядом других негативных моментов организации финансовых потоков требует совершенствования системы сбора платежей в Березовском районе. Наиболее эффективно проблема начисления и сбора платежей решается путем передачи этих функций ЕРИЦ.

Нами предлагается создать личный кабинет собственника жилищного фонда на сайте ЕРИЦ. Своевременное напоминание неплательщикам позволяет повысить уровень собираемости платежей, но уже не так убедительно, как 2-3 года назад. Поэтому создание личного кабинета позволит собственнику жилищного фонда в любое время узнать о своей задолженности за ЖКУ.

Нами предлагается отражать в личном кабинете собственника жилищного фонда на сайте ЕРИЦ его задолженность за ЖКУ и посылать это сообщение SMS, по электронной почте и использовать другие средства коммуникаций. Это позволит собственнику жилищного фонда не только узнать о своей задолженности за ЖКУ, но и рассчитать свой бюджет и погасить задолженность за ЖКУ.

Все эти мероприятия должны иметь и юридическую основу - договора с согласием собственника жилищного фонда на данные информационные услуги.

В-ТРЕТЬИХ, чтобы решить пятую проблему - неурегулированность правоотношений, несовершенство договоров их содержания, неразвитость механизмов защиты интересов потребителей – предлагаем совершенствование системы договорных отношений. В Березовском районе формируется система управления жилищно-коммунальным обслуживанием на основе четкой схемы договорных отношений.

На уровне МО выстраивается система взаимодействия между органами исполнительной власти МО, потребителями ЖКУ и предприятий ЖКХ. На уровне потребителя строятся его правовые и экономические отношения с исполнителями услуг. Исходя из публичного характера договорных отношений, коммунальная организация обязана предоставить услугу каждому, кто к ней обратиться, не вправе оказывать предпочтение одному потребителю перед другим в отношении заключения

договора и не имеет права отказаться от заключения договора при наличии возможности предоставить услугу.

Во исполнение своей регулирующей роли ОМС должен определять основные условия договоров и порядок их заключения. На уровне МО выстраивается система договорных отношений, в соответствии с которой происходит взаимодействие между муниципальным образованием, Управляющей организацией, КК, предприятиями ЖКХ, единым расчетно-информационным центром, домоуправами, населением. Между МО, Управляющими организациями и КК, а так же непосредственно предприятиями исполнителями услуг заключаются договоры, регламентирующие имущественные отношения: договор доверительного управления; договор аренды муниципального имущества; концессионное соглашение.

Мы предлагаем дополнить эти мероприятия договором с согласием собственника жилищного фонда на информационные услуги о состоянии задолженности за ЖКУ (сообщение SMS, по электронной почте и другие средства коммуникаций).

Существует и неразвитость механизмов защиты интересов потребителей. Мы предлагаем помещать на сайтах МО, Управляющих организаций, КК, ЕРИЦ информацию о защите интересов потребителей.

В-ЧЕТВЕРТЫХ, седьмая проблема- недостаточная проработанность и системность технической и организационной политики, учитывающей условия различных поселений района - может быть решена в комплексе с другими предложенными мероприятиями.

Финансово-плановое направление решения возникающих проблем может быть раскрыто в следующих мероприятиях:

ВО-ПЕРВЫХ, с целью **решения второй проблемы** - иждивенческая (дотационная) ориентированность экономики ЖКХ - предлагается привлечение к реализации инвестиционных проектов в соответствии с потребностями МО инвесторов и соинвесторов.

В настоящее время источниками инвестиционных затрат являются средства бюджетов всех уровней, внебюджетные инвестиционные средства. Поэтому привлечение средств инвесторов и соинвесторов приведет к более эффективному использованию средств, повышению качества ЖКУ и к возврату средств инвесторам и соинвесторам за счет инвестиционных составляющих тарифа (амортизация, ремонтный фонд, прибыль) [4].

Для скорейшей ликвидации накопившегося недоремонта изношенных основных фондов и нового строительства объектов коммунальной инфраструктуры, Программой предполагается привлечение кредитных ресурсов в объеме 617 020 тысяч рублей. Для обеспечения гарантий их возвратности, согласно пункта 3 статьи 4 Закона ХМАО–Югры от 06.07.2005 года № 56-оз «О программе ХМАО–Югры «Развитие и модернизация жилищно-коммунального комплекса ХМАО–Югры на 2005-2012 годы», Программа предусматривает государственные гарантии автономного округа в размере 50 процентов (308510 тысяч рублей) от привлекаемых кредитных ресурсов, предусмотренных Программой [1].

В соответствии со ст. 115, 117 БК РФ, Программа предусматривает муниципальные гарантии в размере 50 процентов (308510 тысяч рублей) от привлекаемых кредитных ресурсов. Государственные и муниципальные гарантии минимизируют риск инвестора, вкладывающего средства на модернизацию и новое строительство объектов коммунальной инфраструктуры в виде субсидирования процентных ставок привлекаемых кредитных ресурсов.

Субсидирование процентных ставок привлекаемых кредитных ресурсов осуществляются за счет средств окружного бюджета, бюджета Березовского района в порядке определяемым Правительством ХМАО–Югры, Постановлением главы

администрации Березовского района. Порядок финансирования программных мероприятий уточняется, корректируется и утверждается Думой Березовского района при принятии бюджета на очередной финансовый год, на основании действующего законодательства и БК РФ. Возврат внебюджетных инвестиционных средств осуществляется за счет инвестиционных составляющих тарифа и бюджетных средств [9].

ВО-ВТОРЫХ, решая третью проблему - отсутствие реальных механизмов и стимулов финансового оздоровления предприятий ЖКХ - нужно обратить внимание на ликвидацию дебиторской и кредиторской задолженности. Решение этой проблемы заключается в реализации комплекса оперативных антикризисных мероприятий и подготовке радикальных стратегических преобразований всей системы финансирования и ценообразования в ЖКХ района.

Решение проблем финансовой стабилизации ЖКХ требует:

- проведения уточняющей инвентаризации, реструктуризации и частичного списания просроченной задолженности;
- предотвращения аккумуляирования задолженности.

Для подготовки и проведения мер по ликвидации кредиторской и дебиторской задолженностей прошлых лет необходимо:

- провести на каждом предприятии ЖКХ района уточняющую инвентаризацию накопленной дебиторской и кредиторской задолженности, выявить конкретные суммы текущей, просроченной и безнадежной задолженности по всем контрагентам предприятий;
- по итогам уточняющей инвентаризации необходимо составить акты сверки, провести переговоры с кредиторами, согласовать графики погашения задолженности [1].

При составлении плана реструктуризации следует также предусмотреть взаимное погашение внутриотраслевых долгов, то есть долгов предприятий ЖКХ друг другу, а также задолженности предприятий ЖКХ бюджету, а бюджета предприятиям ЖКХ. Требуется тщательный анализ для выявления повторного счета задолженности между предприятиями ЖКХ.

Для определения источников погашения долговых обязательств предприятий необходимо: признать долги бюджета и бюджетно-финансируемых организаций, составить график их погашения; оценить безнадежную задолженность населения, проанализировать возможность ее снижения путем повышения собираемости платежей до 97-98процентов. При этом, если текущая и просроченная задолженность – это актив предприятия, то безнадежная представляет собой убыток [9].

Для предотвращения накопления дебиторской и кредиторской задолженности, стабильного финансирования жилищно-коммунальной сферы требуется реализовать следующие мероприятия:

- включения в договоры найма жилых помещений, договоры на техническое обслуживание и договоры на ЖКУ, норм по уплате «пени» за несвоевременную оплату услуг, а также возможность отключения услуг при их неоплате;
- введения моратория на начисление штрафов и пени на время участия предприятия в реструктуризации кредиторской задолженности, кроме того, по мере выполнения графика погашения суммы основного долга, должны пропорционально списываться суммы пени и штрафов;
- реструктуризации себестоимости ЖКУ путем снижения непроизводительных затрат, увеличение инвестиционной составляющей, поэтапное включение (погашения) долгов затраты в соответствии с утвержденным графиком погашения задолженности;
- изменения системы бухгалтерского учета на предприятиях ЖКХ с целью ведения раздельного учета текущей, просроченной и безнадежной задолженности. В первую очередь, это должно быть решено по задолженности населения, что требует

разработки и включения в функциональный программный комплекс расчетов с квартиросъемщиками, который используется в ЕРИЦ, дополнительного блока, обеспечивающего учет задолженности населения по времени ее образования.

- контролировать включение в сметы расходов бюджетно-финансируемых организаций затрат на оплату коммунальных услуг и выполнение этих бюджетных обязательств;

- рассчитывать реальную стоимость ЖКУ, сбалансированную с требуемым качеством и инвестициями, а также с платежеспособностью потребителей и возможностями бюджета;

- совершенствовать систему начисления, сбора и распределения («расщепления») платежей за ЖКУ между их поставщиками (включая стимулирование уровня собираемости платежей через дифференцированный размер вознаграждения единому расчетно-информационному центру (ЕРИЦ));

- довести собираемость платежей до 98 процентов, реализовать принцип «одного окна», создающего удобство для населения при оплате услуг и получение субсидий;

- оперативно начислять льготы и субсидии, предотвращая неплатежи малообеспеченными семьями, широко информировать население об условиях субсидирования;

- создать базы данных и информационную систему, обеспечивающую анализ и учет неплательщиков - «маргиналов» и малообеспеченных, не пользующихся субсидиями, реализовать механизм персонализированных социальных счетов;

- стимулировать ресурсосбережение, сокращение нерационального потребления и введение приборного учета объема услуг [8].

Повышение финансовой устойчивости ЖКХ, наряду с ликвидацией задолженности потребителей требует и мер по предотвращению убытков предприятий из-за низкого качества планирования и финансовой дисциплины.

В-ТРЕТЬИХ, **решением шестой проблемы** является совершенствование планирования и финансирования ЖКХ региона.

Основными направлениями совершенствования финансирования ЖКХ района являются:

- скорейший переход от преимущественно бюджетного финансирования текущей деятельности к оплате услуг потребителями, направление бюджетных средств на финансирование инвестиций в замену изношенных сетей, модернизацию и развитие коммунальной инфраструктуры;

- ликвидация перекрестного субсидирования, дотационной схемы финансирования и переход к целевой финансовой поддержке малообеспеченных семей;

- оптимизация тарифной политики, реструктуризация себестоимости, увеличение доли инвестиционных затрат;

- прогнозирование минимально допустимого уровня финансирования из всех источников с учетом, с одной стороны, предотвращения критического переизноса основных фондов, а с другой платежеспособности населения и предельных возможностей бюджета.

Уже начиная с первого этапа реализации Программы, предполагается изменение системы финансирования отрасли путем постепенного сокращения доли бюджетных средств и наращивание объемов и доли собственных средств предприятий, а также более широкого привлечения внебюджетных кредитных ресурсов.

В таблице 1 представлено сравнение фактических источников финансирования ЖКХ в 2009 году и в 2012 году.

Таблица 1.

Финансирование мероприятий сферы ЖКХ Березовского района ХМАО-ЮГРА РФ

Источники финансирования	2009	2012	Изменение (+,-)
--------------------------	------	------	-----------------

	год	год	%
1. Доходы предприятий от оказания услуг, млн. руб.:	450	612	+36
в том числе:			+37
- населению, млн. руб.	352	483	
из них:			+83
- за счет платежей потребителей, млн. руб.	212	388	
2. Бюджетное финансирование, млн. руб.:	140	95	-32
в том числе:			
- на текущую деятельность, млн. руб.	140	0	-100
- дотации, млн. руб.	96	0	-100
- льготы и субсидии, млн. руб.	44	95	+116
3. Расходы предприятий, млн. руб.	450	612	+36
в том числе:			
- операционные (текущие), млн. руб.	420	520	+24
- инвестиционные, млн. руб.	30	92	+207

Так, фактически в 2009 году финансирование расходов на ЖКХ Березовского района за счет доходов предприятий данной сферы составило 60 процентов от общей суммы доходов, бюджетное финансирование - 40 процентов. При этом, расходы предприятий ЖКХ Березовского района распределялись следующим образом: 93 процентов на операционные расходы и только 7 процентов - на инвестирование. В 2012 году финансирование из бюджета в размере 20 процентов от общей суммы доходов предприятий ЖКХ Березовского района; расходы распределены следующим образом: 85 процентов на операционные расходы и 15 процентов на осуществление инвестиционной деятельности [1].

Вывод: таким образом, сформированы компетенции студентов «быть способными раскрывать проблемы, препятствующие реализации поставленных целей; предлагать возможные направления решения возникающих проблем и конкретизировать каждое из направлений решения возникающих проблем мероприятиями».

Рассмотрим выработку компетенции студентами «производить расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий».

Задание: произвести расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

Выполнение: произведем расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий организационного направления на примере мероприятия, предложенного с целью решения первой проблемы - мероприятие по созданию специализированной структуры – Компании по оказанию ЖКУ и координированию действий Управляющих Организаций или Координирующая Компания (КК).

Эффективность деятельности КК выразится: во-первых, в том, что она будет быстро реагировать на заявки, жалобы и претензии юридических и физических лиц, которые и вынудят руководство ЖКХ принять правильное управленческое решение об обновлении основных производственных фондов; во-вторых, при реализации инвестиционных проектов в соответствии с потребностями МО будут максимально эффективно реализованы все имеющиеся ресурсы; в-третьих, с привлечением к реализации инвестиционных проектов в соответствии с потребностями МО инвесторов и соинвесторов будет решен вопрос о достаточном масштабе замены сетей и модернизации оборудования.

Выполнение: произведем расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий финансово-планового направления на примере мероприятия, предложенного с целью решения шестой проблемы- совершенствование планирования и финансирования ЖКХ Березовского района.

В результате оптимизации тарифной политики, реструктуризации себестоимости, перехода к арендным платежам-инвестициям доля собственных средств предприятий в финансировании ЖКХ увеличится с 60 процентов до 80 процентов к 2014 году [6].

При этом в совокупном тарифе за все услуги увеличится доля инвестиционной составляющей с 7 процентов до 15-20 процентов в 2012 году [9].

Вывод: таким образом, сформированы компетенции студентов «производить расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий».

Таким образом, раскрыто формирование компетентности студентов при планировании деятельности региона - Березовского района ХМАО-ЮГРА РФ на примере отрасли - ЖКХ. Планирование деятельности ЖКХ региона разбито на этапы. Сформулированы компетенции студентов при поэтапном планировании деятельности ЖКХ Березовского района ХМАО-ЮГРА РФ.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ханты-Мансийский автономный округ – Югра. Березовский район. Администрация. О муниципальной целевой программе «Развитие и модернизация жилищно-коммунального хозяйства Березовского района на 2007-2015 гг.» [Текст] : постановление от 21 марта 2007 года № 122. – Ханты-Мансийск : ЮРГА, 2007. – 73 с.
2. Большой экономический словарь [Текст] : 25000 терминов / А.Н. Азрилиян, О.М. Азрилиян, Е.В. Калашникова ; под ред. А.Н. Азрилиян. – М. : Институт новой экономики, 1997. – 1376 с.
3. Жилищный кодекс Российской Федерации [Текст] : [принят 29 декабря 2004 г. № 188-ФЗ] : офиц. текст : по состоянию на 01 марта 2014 г. – М. : Маркетинг, 2013. – 159 с.
4. Костецкий, Н.Н. Жилищный фонд России: проблемы сохранения и воспроизводства [Текст] / Н.Н. Костецкий. – М. : Экономика, 2008. – 145 с.
5. Словарь финансовых терминов [Текст] / А.Н. Камышалов, О.М. Каров, Е.Н. Ловков ; под ред. А.Н. Камышалова. – М. : Омега-Л, 2007. – 656 с.
6. Фомин, Н.Н. Формирование тарифов в ЖКХ [Текст] / Н.Н. Фомин. – М. : Экономика, 2007. – 145 с.
7. Ханты-Мансийский автономный округ – Югра. Законы. О программе ХМАО–Югры «Развитие и модернизация жилищно-коммунального комплекса ХМАО–Югры на 2005-2012 годы» [Текст] : регион. закон от 06.07.2005 г. № 56-оз. – Ханты-Мансийск : ЮРГА, 2005. – 94 с.
8. Ханты-Мансийский автономный округ – Югра. Законы. О программе Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Улучшение жилищных условий населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на 2005-2015 годы» [Текст] : регион. закон от 11.11.2005 № 103-оз. – Ханты-Мансийск : ЮРГА, 2005. – 66 с.
9. Ханты-Мансийский автономный округ - Югра. Правительство. О внесении условий функционирования экономики и социальной сферы ХМАО в 2008 и на период 2020 года» [Текст] : распоряжение от 1 июня 2008 года № 313-рп. – Ханты-Мансийск : ЮРГА, 2008. – 144 с.
10. Экономический словарь [Текст] / сост. Е.В. Косов. – М. : ОМЕГА, 2007. – 1478 с.